「경영사학」 제32집 제4호(통권 84호)
(사)한국경영사학회
2017. 12. 31, pp. 209~222.

논문접수일 : 2017년 11월 17일
최종수정일 : 2017년 12월 28일
게재확정일 : 2017년 12월 30일

미국 복지자본주의의 선구적 실천*
- 넬슨제조회사(N. O. Nelson Manufacturing Co.) 창업자의 도전, 1886~1918 -

선 재 원**

요 약

본고의 목적은 미국에서 복지자본주의(welfare capitalism)를 선구적으로 실현했던 넬슨(Nils Olas Nelson)과 그가 설립한 넬슨제조회사(Nelson MFG[N. O. Nelson Manufacturing Co.])(1877~1948)에 대해 이익분배제도가 실현된 1886년부터 넬슨이 퇴직한 1918년까지 고찰하여 1920년대 최고의 번성기를 맞이했던 미국 복지자본주의의 역사적 전제를 밝히는 것이다.

넬슨은 남북전쟁 후 안정된 사회경제 기반 위에 경제발전을 거듭했던 황금기인 1877년에 창업하여 성공적으로 경영성적을 향상시켰다. 그렇지만 그는 안주하지 않고, 노사공존의 사상에 기초하여 1886년에 복지자본주의의 중요요소인 이익분배제도를 일찍이 시행하고, 1890년에 이상적인 기업마을 건설하여 안정적이며 지속적인 기업경영을 꾀하려 했다. 당시 미국에는 넬슨만이 아니라 노사대립이 아닌 노사의 양보만이 노사공존을 가능하게 할 수 있다는 관료, 경제학자, 경영자들도 적극적으로 노사공존의 기반을 만들려고 노력했다. 즉 넬슨과 그들은 1892년에 이익분배제도의 보급을 위해 협회를 설립하고, 1894년에는 기관지와 유력 신문들을 통해 이익분배제도의 시행이 안정적이고 지속적인 기업경영을 가능하게 한다고 노사 양측에 호소했다. 이후에도 넬슨은 1895년에 노동조합을 승인했고, 1895년에는 런던에서 개최된 세계 협동 및 이익분배협회대회의 미국대표로 참석하는 등 1918년에 회사를 퇴임할 때까지 복지자본주의 보급에 대한 도전을 멈추지 않았다.

이상과 같은 1880년대 후반부터 시작된 넬슨의 선구적인 도전이 1920년대 미국 복지자본주의 번성기의 역사적 전제를 형성했던 것이다.

〈주제어〉 넬슨, 넬슨제조회사, 복지자본주의, 이익분배제도, 기업마을.

* Cindy Reinhardt는 Edwardsville에 방문했을때 연구과정을 친절하게 설명해 주었고, 오랜기간 수집한 넬슨과 넬슨제조회사 관련자료를 제공해주었다. 이에 깊이 감사드린다. 이 논문은 2017학년도 평택대학교 학술연구비의 지원에 의하여 연구되었음.
** 평택대학교 국제지역학부 교수, sun@ptu.ac.kr.

Ⅰ. 머리말

본고의 목적은 미국에서 복지자본주의(welfare capitalism)를 선구적으로 실현했던 넬슨(Nils Olas Nelson)과 그가 설립한 넬슨제조회사(Nelson MFG[N. O. Nelson Manufacturing Co.])(1877~1948)에 대해 이익분배제도가 실현된 1886년부터 넬슨이 퇴직한 1918년까지 고찰하여 1920년대 최고의 번성기를 맞이했던 미국 복지자본주의의 역사적 전제를 밝히는 것이다.

1880년부터 1940년까지의 미국 복지자본주의에 관하여 선구적으로 연구한 Brandes (1970)에 의하면, 복지자본주의란 개명된 경영자(enlightened employer)가 종업원의 협조를 얻어야 경영성과를 향상시킬 수 있다는 신념하에 주도하여 유동적인 온정주의(paternalism)가 아닌 안정적이고 지속적으로 운영했던 보상체계와 그 운영형태를 말한다. 미국은 19세기 후반부터 유럽 여러 국가가 산업화의 성숙에 따라 복지국가의 길을 걷기 시작했던 것과 달리 복지자본주의의 길을 선택했던 것이다(Jacoby 1997: 12). Brandes는 복지자본주의를 실현하는 구체적인 구성요소로 주택, 교육, 신앙, 여가, 이익분배 및 종업원지주제도, 의료, 연금, 사회복지, 종업원대표를 제시했다.

미국의 복지자본주의에 관한 연구에는 다양한 견해가 존재한다(Tone 1997). 그럼에도 불구하고 경제번영기인 1880년대에 시작되어 1920년대에 번성했고 세계대공황의 영향으로 약화되었다는 점에 대해서는 견해가 일치되고 있다. 그렇지만 Jacoby(1997)는 경영자주도에 의한 복지자본주의가 1950년대 이후까지 실현된 Eastman Kodak, Sears Roebuck, Thompson Products의 사례를 중심으로 미국의 복지자본주의가 기존연구에서 주장한 것처럼 19세기 후반에 시작되어 대공황에 의해 좌절된 것이 아니라 제2차 대전 후의 세계적인 경제부흥기에도 지속되었다는 점을 강조하고 있다. 이러한 주장은 복지자본주의에 대한 새로운 조명을 촉구하는 유용한 주장이라고 평가할 수 있다.

본고는 이상의 기존연구를 바탕으로 복지자본주의를 유럽으로부터 도입하여 선구적으로 실천했던 넬슨의 도전이 미국 복지자본주의 번성기의 역사적 전제를 형성했다는 점을 밝히고자 한다. 본고의 분석은 한국에서의 북미 노사관계 연구를 참조하고 있다(한종수 2008; 백광기 2015; 선재원 2016).

Ⅱ. 자료 및 개관

1. 자료 : 수집과정과 내용

넬슨과 넬슨제조회사에 관한 자료는 세 종류로 나눌 수 있다. 첫째, 넬슨이 조성했

던 르클레어(Leclaire, 현재 Edwardsville, Illinois)의 유산을 지키고자 결성한 시민단체가 정리하여 홈페이지에 게재한 자료이다. 둘째, 르클레어가 소재한 도서관(Madison County Archival Library)에 보관된 자료이다. 셋째, 르클레어에 관한 지역연구자인 라인하트(Cindy Reinhardt)가 수집하여 정리한 자료이다. 필자는 연구년으로 미국에 거주할 때 르클레어를 방문하여 둘째자료와 셋째자료를 수집했으나, 본고는 주로 시민단체가 정리하여 홈페이지에 게재한 자료를 사용했다.

2. 개관 : 넬슨과 넬슨제조회사의 탄생

넬슨은 1844년 노르웨이에서 태어나, 1846년에 미국 중부 미주리(Missouri)주의 북서쪽에 위치한 소도시 세인트 조셉(St. Joseph)으로 가족을 따라 이주하였다. 이후 넬슨가족은 몇 년간 농장을 경영하였다. 넬슨은 남북전쟁(1861~1865)중에 북군(Union Army)의 병참업무를 담당하며 기업경영에 필요한 경험을 쌓을 수 있었다. 그는 1868년에 세인트 조셉지역 유력자의 딸(Almeria Posegate)과 결혼하여 슬하 다섯 자녀를 얻게 되었다.

〈그림 1〉 국립역사지구 르클레어(1890~1934)



자료 : 필자촬영(2014년 7월).

넬슨은 4년 뒤인 1872년에 세인트루이스(St. Louis)로 이동하였는데 1년 만에 번창하던 기업의 파트너로 승격하게 되었다. 1873년에 불황에 직면한 넬슨의 파트너는 소극적인 대응을 하였다. 그렇지만 넬슨은 오히려 독립하여 1877년에 배관 제조 및

〈표 1〉 넬슨과 넬슨제조회사(1844~1948)

년	내용
1844	N. O. Nelson, 노르웨이에서 태어남
1846	미국 St. Joseph, Missouri로 이주, 가족은 농장경영
1861	남북전쟁(1861-5)중 북군(Union Army) 병참업무 담당
1868	St. Jopseph지역 유력자 딸과 결혼/ 슬하 다섯자녀
1872	St. Louis로 이동, 1년 내에 성공적인 기업의 파트너가 됨
1873	Jay Cooke 불황 직면
1877	배관 제조 및 도매업 창업(St. Louis)/ 하수관 제조공장 건설(Bessemer, Alabama)/ 소매점 개점(Pueblo, Colorado; Joplin, Missouri; San Francisco, California; Memphis, Tennessee; Salt Lake City, Utah)/ 기타 지역에 창고 설립
1877	St. Louis 시민위원으로 대규모 철도파업 해결
1886	St. Louis 시민위원(총3명)으로 Jay Gould's Railroad Lines 파업 조정했으나 실패
1886	이익분배제도(profit sharing plan) 시행
1886	이익분배제도 점검과 경영개혁 시찰위해 유럽방문
1887	St. Louis 시의원(-1890)
1890	영국 협동조합자(cooperators)와 프랑스 이익분배자(profit sharers) 만나기 위해 유럽방문
1890	'Leclaire'(Company Town) 건설(Edwardsville, Illinois)
1890	노동시간(1일): 10시간=>8시간=>9시간 정착
1892	이익분배제도증진협회(Association for Promotion of Profit Sharing) 설립/ N. P. Gilman 주도로 Carroll D. Wright(노동장관/ US Commissioner of Labor), Francis A. Walker(경제학자), N. O. Nelson, H. R. Towne(Yale & Towne Lock Company)를 규합하여 설립
1893	Nelson MFG Clerk인 Louis Lawnin, Nelson 딸과 결혼/ 슬하 네자녀
1894	이익분배제도증진협회 이익분배제 참여촉구 공익광고/ President: Carroll D. Wright, Washington, Vice President: Francis A. Walker, Boston, N. O. Nelson, St. Louis, Secretary: N. P. Gilman, Boston, Directors: R. Fulton Cutting, New York, Alfred Dolge, New York, F. H. Giddings, New York, Henry R. Towne, Stamford, Conn., George A. Chance, Fall River, Mass.
1894	Louis Lawnin, Nelson MFG Secretary
1894	노동조합 설립(Local #37, United Brotherhood of Brass Composition Metal Workers, Polishers & Buffers/ 23명)
1895	노동조합 설립(International Wood Workers Union/ 30명)
1895	세계협동/이익분배협회(Co-operation & Profit-Sharing Association) 대회 대표로 참석(London)
1902	폐결핵환자를 위한 캠프 설립(Indio Station, California)
1905	차지농가에게 농지소유권 이전 위해 농지구매(Louisiana)
1911	Louis Lawnin, Vice President
1918	공동주택가에 협동체인상점 개설(New Orleans)
1918	자선사업 전력위해 퇴임/ Louis Lawnin 경영권 승계/ 아들 Nelson Lawnin 훗날 경영권 승계
1922	N. O. Nelson 사망
1934	'Leclaire'(Company Town) Edwardsville, Illinois에 합병
1948	Nelson MFG 파산(New Orleans Cooperative Stores Project 실패)/71년 경영, Wagner Electric에 매각

자료 : http://www.historic-leclaire.org/archives/; Meikamp, 1973; McQuaid, 1974; Reinhardt, 2010.

도매업종으로 세인트루이스에서 창업하였다. 또한 알라바마(Bessemer, Alabama)에 하수관 제조공장 건설하고, 콜로라도(Pueblo, Colorado), 미주리(Joplin, Missouri), 캘리포니아(San Francisco, California), 테네시 Tennessee(Memphis), 유타(Salt Lake City, Utah)에 판매점을 개설했고, 그 외의 지역에 창고를 설립하여 제조와 유통의 일관시스템을 구축했다.

〈그림 2〉 넬슨과 넬슨제조회사의 활동지역



주 : 지도작성 사이트(https://kr.batchgeo.com/features/map-excel-data/)를 이용해 필자작성.

Ⅲ. 사회개혁활동(Social Reform Movement)

넬슨은 기업경영만이 아니라 노사가 공존하기 위한 사회개혁활동에도 적극적으로 참여하였다. 1877년에 기업 활동지역인 세인트루이스에서 시민위원으로 위촉되어 대규모 철도파업을 해결하였다. 또한 9년 뒤인 1886년에도 총 3명으로 구성되는 세인트루이스 시민위원으로 위촉되어 Jay Gould's Railroad Lines의 파업을 조정했으나 이번에는 실패하였다. 넬슨은 1887년부터 1890년까지 세인트루이스 시의원활동을 통해서도 사회개혁활동을 이어갔다. 또한 넬슨은 사내의 노동조합 설립(Local #37, United Brotherhood of Brass Composition Metal Workers, Polishers & Buffers, 23명, 1894년 설립, International Wood Workers Union, 30명, 1895년 설립)에도 반대하지 않았고 적극 장려하였다. 그렇지만 사내의 노사 간에 발생하는

문제가 아닌 전국적인 차원에서의 문제에 노동조합이 적극적으로 개입하는 것에 대해서는 부정적인 견해를 갖고 있었다.

이러한 넬슨의 활동은 당시 최대 전국규모 노동단체인 노동기사단(The Knights of Labor, KOL)의 활동 전개과정과 무관하지 않았다(Weir 2004: 263-265). 노동기사단은 불황과 정치활동의 위축으로 직업노동조합(trade union)의 활동이 활발하지 않았던 1869년에 필라델피아 재단사조합(Philadelphia Tailor's Union)에 의해 설립되었다. 설립의 주축이었던 유라이아 스테핀(Uriah Stephen)은 조합원이 노출되었던 직업노동조합의 활동방식에서 조합원 활동의 비밀을 보장했는데, 그 결과 회원수가 서서히 증가하였다. 노동기사단은 연구자들에 의해 이상적인 사회개혁활동을 추진했다고 평가되고 있지만, 실제로는 비용이 발생되는 파업을 지양하고자 했다. 즉 원래 노동기사단은 자본과 노동의 분쟁을 강제로 중재하는 시스템을 원했었다. 파업에 대응하는 과정에서 전체 조합원이 백만 명까지 증가했는데, 당시 최대의 노동쟁의였던 시카고의 헤이마켓(Haymarket) 광장의 노동쟁의이후에 노동기사단의 활동은 위축되었다(McQuaid 1974: 424).

넬슨의 노사공존을 위한 사회개혁사상은 당시의 최대 노동자단체의 실제 파업에 대응했던 사상과는 달랐다. 넬슨의 사상은 혼자만의 것이 아니라 유사한 사회개혁운동의 필요성을 인식했던 기업경영자들도 공유할 수 있는 내용이었다.

Ⅳ. 이익분배제도(Profit Sharing Plan)

미국 복지자본주의의 주요 구성요소인 이익분배제도는 종업원의 결근과 이직을 줄이고, 교육과 훈련과정에서 종업원 상호간의 협력을 용이하게 하고, 생산설비관리에 심혈을 기울이고, 신기술도 적극적으로 수용하게 한다(이영면 2002: 25). 이익분배제도는 프랑스에서 먼저 보급되었지만 양 대전간기의 보급정도에 있어서는 미국이 유럽을 능가했다(Jacoby 1997: 13-14). 한편 미국에서의 이익분배제도는 이른 시기인 1794년에 펜실베이니아의 뉴제네바(New Geneva)의 유리회사에서 앨버트 글라틴(Albert Gllatin)에 의해 처음 시행되었다(Coates 1991: 20).

넬슨은 당시 최대 전국적인 노동단체인 노동기사단의 활동을 관찰하고 노사분쟁 해결에 개입하면서 노사관계의 공존을 위한 해결방법을 구체화하기 시작했다. 그는 노사분쟁에 개입했지만 실패했던 경험을 살려, 1886년에 자신의 회사인 넬슨제조회사에 이익분배제도를 적용하기 시작했다. 그 해 넬슨은 이익분배제도를 점검하고 경영개혁의 방안을 모색하기 위해 유럽을 방문하였다. 또한 그는 1890년에 영국 협동조합자

(cooperators)와 프랑스 이익분배자(profit sharers) 만나기 위해 또 다시 유럽을 방문했다. 1895년에는 유럽사례를 참고하기 위해서가 아닌 세계협동 및 이익분배협회(Co-operation & Profit-Sharing Association)대회에 미국대표로 참석하기 위해 런던을 방문했다. 이러한 과정을 거쳐 이익분배제도 초기에는 유럽의 시행과정을 면밀히 살피면서 학습하였지만, 30년 뒤인 1906년에는 오히려 유럽에서 넬슨제조회사에서의 시행상황을 모범사례로 소개하게 되었다(Labour Co-partnership, June, 1906).

이후 이익분배제도는 개별적인 활동이 아닌 미국기업 전체를 대상으로 하는 사회개혁 활동으로 확대되게 된다. 즉 1892년에 이익분배제도증진협회(Association for Promotion of Profit Sharing)가 설립되었다. 이 협회는 길만(N. P. Gilman)이 주도하여 라이트 노동장관(Carroll D. Wright/ US Commissioner of Labor), 워커(Francis A. Walker/ 경제학자), 넬슨 그리고 톤(H. R. Towne/ Yale & Towne Lock Company)을 규합하여 설립되었다(McQuaid 1974: 427). 협회는 설립과 동시에 기관지 고용자와 고용인('Employer and Employed')를 약 1,000부를 발행하여 이익분배제도 확산을 위해 노력했다. 또한 이 협회는 두 해 뒤인 1894년에 '이익분배제도 참여촉구 공익광고(An Open Letter to Employers and Employes)'를 New York Times를 비롯하여 판매부수가 많은 신문에 게재하였다(New York Times, April 14, 1894; Employer and Employed, Vol.II No.3, April 1894). 이 공익광고와 함께 실린 협회의 임원구성을 보면 대표(President)에 라이트(Carroll D. Wright/ Washington), 부대표(Vice President)에 워커(Francis A. Walker / Boston)와 넬슨(N. O. Nelson/ St. Louis), 총무(Secretary)에 길만(N. P. Gilman/ Boston) 그리고 이사(Director)에 커팅(R. Fulton Cutting/ New York), 돌지(Alfred Dolge/ New York), 기딩스(F. H. Giddings/ New York), 톤(Henry R. Towne/ Stamford, Conn.), 챈스(George A. Chance/ Fall River, Mass)로 구성되어 있었다. 이 공익광고에서 임원들은 '이익분배는 노동자와 사용자와의 공동이익을 실현할 수 있도록 보다 친밀한 관계를 만들 수 있다(Profit sharing would establish a more friendly relationship of common interest between working people and the employer)'라고 노사 모두를 설득하려고 노력했다(New York Times, April 14, 1894).

V. 기업마을(Company Town)

넬슨은 종업원이 안락하게 여가시간을 즐기면서 생산성도 높일 수 있는 이상적인 기업마을(Company Town/ Cooperative Factory Town)을 건설하기에는 기존 공

장이 위치해 있던 세인트루이스가 적당하지 않다고 판단했다. 이상적인 기업마을을 만들기 위해서는 새로운 장소가 필요했었다. 세인트루이스에서 북동쪽으로 40km 떨어진 에드워드빌(Edwardsville, Illinois)이 후보지의 하나였다.

에드워드빌의 길리스피(Frank K. Gillespie)는 넬슨제조회사를 유치하기 위해 넬슨과 상의하여 에드워드빌의 남동쪽 지역 125에이커를 기업마을 부지로 선정했다. 넬슨제조회사가 자신의 마을로 이전하면 주민세와 생활비의 인상을 우려한 농민들의 반대에 부딪혀 협상에 어려움이 있었지만 최종적으로는 합의하였다. 이에 넬슨에 의해 실험적으로 건설되고 운영되었던 기업마을 르클레어(Leclaire)가 1890년에 탄생하게 되었다(Meikamp 1973: 7-8). 넬슨은 프랑스에서 종업원분배제도를 선구적으로 실현한 경제학자이자 기업가인 르클레어(Edme-Jean Leclaire, 1801~1872)의 이름을 자신의 기업마을의 이름으로 명명했다(http://en.wikipedia.org/wiki/Edme-Jean_Leclaire).

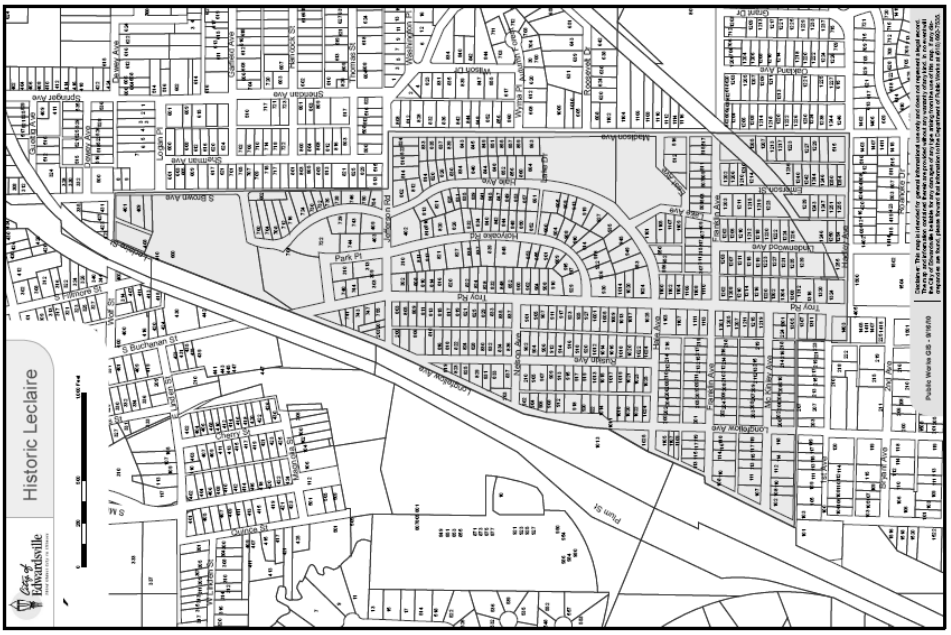
〈그림 3〉 기업마을 르클레어 조감도



자료 : http://www.historic-leclaire.org.

기업마을 르클레어는 사택을 제공하고 학교를 지었으며 휴식공간을 제공하고 소비협동조합상점을 운영했으며 체육활동을 장려했다(Reinhardt 2010). 넬슨은 이렇게 이상적인 기업마을을 운영함과 동시에 1902년에 폐결핵환자를 위한 캠프를 설립(Indio Station, California)했고, 1905년에는 차지농가에게 무료로 농지를 주기위해 루이지애나(Louisiana)에 농지를 구매했다. 또한 1918년에는 뉴올리언스(New Orleans)의 공동주택가에 협동체인상점을 개설했다. 그리고 같은 해인 1918년에 넬슨은 자선사업에 전념하기 위해 퇴임했다.

〈그림 4〉 기업마을 르클레어 배치도



자료 : http://www.historic-leclaire.org.

〈그림 5〉 기업마을 르클레어 주택



자료 : Reinhardt, 2010.

〈그림 6〉 기업마을 르클레어 학교



자료 : Reinhardt, 2010.

〈그림 7〉 기업마을 르클레어 협동조합상점



자료 : Reinhardt, 2010.

경영권은 1893년에 넬슨제조회사 사원(Clerk)으로 넬슨 딸과 결혼했고, 다음해에 총무부장(Secretary)으로 승진하여 1911년에는 부사장(Vice President)이 된 로닌(Louis Lawnin)에게 승계되었다. 이 경영권은 훗날 로닌의 아들인 넬슨 로닌에게 승계되었다.

넬슨은 1922년에 캘리포니아에서 사망했다. 이상적이었던 기업마을 르클레어는 대공황을 이겨내지 못하고 1934년에 에드워드빌과 합병된 결과 에드워드빌시의 일부지역으로 운영되게 되어 기업마을로서의 운명을 마치게 되었다. 기업으로서의 넬슨제조회사는 제2차 대전 후까지 경영을 지속하지만 뉴올리언스 협동조합 프로젝트(New Orleans Cooperative Stores Project)가 실패함에 따라 1948년에 파산하여 와그너 전기(Wagner Electric)에 매각되었다. '이웃에게 내 자신에게 하듯이 봉사하라(server our neighbor as ourselves)'(Nelson 1910)는 넬슨의 좌우명에 의해 건설되고 운영되었던 미국 복지제도의 모범사례 넬슨제조회사는 71년의 긴 여정을 거쳐 막을 내리게 되었다.

Ⅵ. 맺는 말

넬슨은 남북전쟁 후 안정된 사회경제 기반 위에 경제발전을 거듭했던 황금기인 1877년에 창업하여 성공적으로 경영성적을 향상시켰다. 그렇지만 그는 안주하지 않고, 노사공존의 사상에 기초하여 1886년에 복지자본주의의 중요요소인 이익분배제도를 일찍이 시행하고, 1890년에 이상적인 기업마을 건설하여 안정적이며 지속적인 기업경영을 꾀하려 했다. 당시 미국에는 넬슨만이 아니라 노사대립이 아닌 노사의 양보만이 노사공존을 가능하게 할 수 있다는 관료, 경제학자, 경영자들도 적극적으로 노사공존의 기반을 만들려고 노력했다. 즉 넬슨과 그들은 1892년에 이익분배제도의 보급을 위해 협회를 설립하고, 1894년에는 기관지와 유력 신문들을 통해 이익분배제도의 시행이 안정적이고 지속적인 기업경영을 가능하게 한다고 노사 양측에 호소했다. 이후에도 넬슨은 1895년에 노동조합을 승인했고, 1895년에는 런던에서 개최된 세계협동 및 이익분배협회대회의 미국대표로 참석하는 등 1918년에 회사를 퇴임할 때까지 복지자본주의 보급에 대한 도전을 멈추지 않았다.

이상과 같은 1880년대 후반부터 시작된 넬슨의 선구적인 도전이 1920년대 미국 복지자본주의 번성기의 역사적 전제를 형성했던 것이다.

참고문헌

"Cooperative Store Proposed," *Chicago Tribune*, March 28, 1886 (http://www.historic- leclaire.org/archives/).

"Profit Sharing: An Open Letter to Employers and Employees," *New York Times*, April 14, 1894(http://www.historic-leclaire.org/archives/).

"An Open Letter to Employers and Employes," *Employer and Employed*, Vol.II No.3, April 1894 (https://babel.hathitrust.org/cgi/pt?id=wu.89063260848;view=image;page=root;size=100;seq=127;num=53).

"The Experiment of a Philanthropic Employer," *The Massillon Independent*, Massillon, Ohio, December 26, 1895 (http://www.historic-leclaire.org/archives/).

"The Transformation of Capitalism," *Labour Co-partnership*, London, GB, (Labour Co-Partnership Association of Great Britain), June, 1906 (http://www.historic- leclaire.org/archives/).

"N. O. Nelson, Founder of Leclaire Dies in the West," *Edwardsville Intelligencer*, October 6, 1922 (http://www.historic-leclaire.org/archives/).

Nelson, N. O., 1910, *Every-Day Ethics*, St. Louis: The Ethical Society of St. Louis.

백광기 (2015). "미국 노사관계의 시대별 변천". 「경영사학」 제30집 제1호: 5-34.

선재원 (2016). "세계 최장수 기업 고용시스템의 역사와 복지자본주의: The Hudson's Bay Company, 1880~1930". 「경영사학」 제31집 제4호: 97-118.

원석조 (1999), "1920년대 미국의 복지자본주의에 관한 연구," 「사회복지정책」 제8집: 58-80.

이영면 (2002), "이익분배제에 대한 노사의 입장변화: 미국의 경험과 시사점," 「산업관계연구」 제12집: 20-46.

한종수 (2008). "미국에서의 노사관계론의 쇠퇴 요인". 「경영사학」 제23집 제1호: 293-322.

Brandes, Stuart D., 1970, *American Welfare Capitalism 1880~1940*, Chicago and London: The University of Chicago Press.

Coates, Edward M. Ⅲ, April 1991, "Profit Sharing Today: Plans and Provisions," *Monthly Labor Review*, 19-25.

Derber, Milton, 1970, *The American Idea of Industrial Democracy, 1865~1965*, Urbana: University of Illinois Press.

Derdak, Thomas, 1999, "La Choy Food Products Inc.," in Laura E. Whiteley ed., *International Directory of Company Histories*, Vol. 25, Detroit: St. James Press, 276-278.

Jacoby, Sanford M., 1997, *Modern Manors: Welfare Capitalism since the New Deal*, Princeton, N.J.: Princeton University Press.

Meikamp, Kathie D., 1973, "Leclaire." unpublished paper.

McQuaid, Kim, 1974, "The Businessman as Reformer: Nelson O. Nelson and Late 19th Century Social Movement in America," *The American Journal of Economics and Sociology*, Vol 33, No 4: 423-427.

Reinhardt, Cindy, 2010, *Leclaire*, Charleston: Arcadia Publishing.

Weir, Rober E. and James P. Hanlan, 2004, *Historical Encyclopedia of American Labor*, Vol.1, Westport, Connecticut: Greenwood Press.

Tone, Andrea, 1997, *The Business of Benevolence: Industrial Paternalism in Progressive America*, Ithaca and London: Cornell University Press.

https://en.wikipedia.org/wiki/Edme-Jean_Leclaire.

https://en.wikipedia.org/wiki/List_of_U.S._National_Historic_Landmarks_by_state.

「경영사학」 제32집 제4호(통권 84호) 2017. 12. 31, pp. 209~222.

Pioneering Action for American Welfare Capitalism: Founder's Challenge at the N. O. Nelson Manufacturing Co., 1886~1918*

Jae-Won Sun**

Abstract

We examined the challenge of N. O. Nelson, who founded the N. O. Nelson Manufacturing Company in 1877, to introduce welfare capitalism system for his company. We focused on from 1886 to 1918 and hope that this examination would be helpful to declare for historical precondition of the welfare capitalism in the USA.

N. O. Nelson succeeded to establish a company in 1877 and developed it during postbellum which was stable period. He tried to make welfare capitalism, for example, profit sharing of 1868 and company town of 1890 at his company right after succession of initial stage even thought his welfare capitalism discontinued in the Leclaire which was ideal company town after the Great Depression. Many leaders such as economist, employer and bureaucrat followed his thought in terms of welfare capitalism, which came from coexistence thought of employee and employer. They founded the Association for Promotion of Profit Sharing in 1892 and published the Association's purpose in the New York Times for diffusion of a profit sharing plan. Nelson tried to distribute a welfare capitalism system until retired in 1918.

In this paper, we recognized that Nelson's pioneering action made a precondition for the 1920s' American Welfare Capitalism.

〈Key Words〉 N. O. Nelson, N. O. Nelson Manufacturing Co., Welfare Capitalism, Profitsharing System, Company Town.

* I appreciate Cindy Reinhardt who introduced her studies in terms of N. O. Nelson and his company and provided the materials which was collected by her efforts for years.

** Professor of Area Studies, Pyeongtaek University.